



**GIMELEC**

Nous décuplons les énergies

**RAPPORT**  
**2025**

## SOMMAIRE

1 /	ÉDITO
3 / 6	UNE AMBITION RENOUVELÉE, AU CŒUR DE L'ÉLECTRIFICATION
7 /	CHIFFRES CLÉS
8 /	CONSEIL D'ADMINISTRATION
9 / 10	NOS ADHÉRENTS & MEMBRES ASSOCIÉS
11 / 14	FAITS MARQUANTS 2025
	<b>FOCUS</b>
15 / 16	ÉNERGIES
17 / 18	INDUSTRIE
19 /	CYBER OT
20 /	ATTRACTIVITÉ DES MÉTIERS
21 / 22	BÂTIMENTS
23 / 24	DATA CENTERS
25 / 26	STANDARDISATION
27 / 28	ENVIRONNEMENT & ÉCONOMIE CIRCULAIRE
29 /	CARTOGRAPHIE DES ACTEURS
30 /	NOTRE ÉQUIPE

## NOTRE AMBITION

### L'industrie, moteur d'une Europe électrique et souveraine



Chers adhérents, chers partenaires,  
L'année 2025 restera comme celle d'une accélération décisive pour notre groupement et pour l'ensemble de notre filière. Alors que nous traversons une période de mutations technologiques et géopolitiques sans précédent, la performance de nos entreprises confirme que nos solutions sont les piliers indispensables de la transition énergétique ainsi que de la réindustrialisation françaises et européennes.

#### UNE VISION STRATÉGIQUE : L'INDÉPENDANCE PAR L'ÉLECTRON

Ma conviction, que je porte au nom du GIMELEC, est que l'électrification n'est plus seulement un enjeu énergétique ou climatique : c'est une question de souveraineté, de compétitivité et de sécurité économique. Aujourd'hui, l'Europe importe encore près de 60 % de son énergie, principalement sous forme de combustibles fossiles. Ce niveau de dépendance nous expose structurellement à la volatilité des prix et aux chocs extérieurs ; c'est précisément ce recours massif au pétrole et au gaz qui empêche l'Europe d'aller plus vite. L'électrification est l'unique chemin crédible vers une sécurité énergétique durable. Investir dans nos réseaux, nos bâtiments, nos industries et nos systèmes numériques n'est pas qu'une décision environnementale, c'est un choix économique stratégique pour réinvestir localement et renforcer notre base industrielle.

L'électrification est aussi un formidable moteur de développement à l'international pour notre filière. Les technologies que nous développons répondent à une demande mondiale exponentielle. En structurant une offre industrielle compétitive et intégrée, la France et l'Europe disposent d'un avantage stratégique pour capter une part croissante de ces marchés. Cette dynamique d'export contribue directement à notre balance commerciale et renforce durablement notre autonomie économique.

Elle repose par ailleurs sur des emplois hautement qualifiés, à forte valeur ajoutée, dans l'ingénierie, le numérique et l'industrie, permettant d'ancrer sur le territoire des compétences stratégiques.

#### MODERNISER POUR GAGNER LA BATAILLE DE LA COMPÉTITIVITÉ

Cette ambition industrielle ne doit pas être réduite à une approche centrée exclusivement sur la création de nouvelles capacités. Si les projets d'investissements nouveaux sont essentiels, ils ne pourront à eux seuls répondre à l'ampleur des besoins.

Le principal gisement de compétitivité réside dans la modernisation du tissu industriel existant : électrifier, automatiser et digitaliser les sites déjà en activité constitue un levier plus rapide, plus diffus et souvent plus efficace pour améliorer notre performance économique et environnementale.

Nous ne pouvons plus nous contenter de regarder nos usines vieillir pendant que d'autres puissances mondiales font de l'électrification une stratégie industrielle systémique. Le GIMELEC plaide pour un changement de paradigme : nous avons besoin de

politiques qui soutiennent non seulement l'offre, mais aussi la demande, en favorisant le contenu européen dans les achats publics et les projets subventionnés. Il nous faut sortir de toute forme de naïveté pour afficher une volonté politique forte en faveur de nos filières d'excellence.

#### LE GIMELEC : UN OUTIL DE TRANSFORMATION ET D'INFLUENCE

Face à ces enjeux, le GIMELEC s'est transformé en 2025 pour devenir une plateforme plus agile et percutante. La refonte de nos statuts nous permet désormais d'agir avec une efficacité accrue à travers nos quatre comités de marché : **Énergies**, dont l'action a été marquée par la création historique de la **FIERE** pour porter la voix des réseaux électriques ; **Bâtiments, Industrie et Data Center**. Cette structure est solidement épaulée par nos pôles transversaux de **Standardisation**, véritable arme de souveraineté pour définir les standards de demain, et d'**Économie circulaire & Environnement**, pour garantir la durabilité de nos modèles.

Notre action, aujourd'hui comme en 2025, consiste à transformer chaque défi énergétique ou industriel en opportunité. Nous militons pour une législation "offensive" et adaptée, capable de protéger nos innovations tout en accélérant le déploiement des infrastructures vitales telles que les réseaux électriques intelligents et les data centers, la modernisation des industries et l'efficacité énergétique des bâtiments.

L'extension massive des infrastructures électriques et numériques ne doit pas exposer nos systèmes à des risques accrus ; il est donc indispensable de renforcer

la résilience et la sécurité de ces réseaux, en faisant de la cybersécurité un pilier industriel à part entière de la transition électrique.

Parallèlement, le développement de la filière suppose un investissement massif dans la formation initiale et continue. Les métiers évoluent rapidement, à la croisée de l'électricité, du numérique et de la data : nous devons collectivement anticiper ces transformations pour éviter que notre trajectoire industrielle soit freinée par une tension sur les compétences.

Dans cette perspective, le GIMELEC a un rôle clé à jouer pour fédérer les acteurs, faire émerger des standards, et contribuer à structurer une réponse collective.

À vous, chers dirigeants et collaborateurs des 206 entreprises adhérentes du GIMELEC, je veux dire que notre union est notre plus grande force. Des PME aux grands groupes, nous formons une filière d'excellence et c'est ensemble que nous continuerons de façonner l'avenir électrique et industriel de la France et de l'Europe.

À vous chers partenaires, je veux dire que le GIMELEC restera engagé à vos côtés pour contribuer ensemble au succès de la transition énergétique et de la réindustrialisation de notre pays.

**LAURENT BATAILLE**  
Président

## UNE AMBITION RENOUVELÉE AU CŒUR DE L'ÉLECTRIFICATION

### UNE ORGANISATION AGILE POUR PILOTER LA SECONDE RÉVOLUTION DE L'ÉLECTRIFICATION

En 2025, le GIMELEC a choisi de transformer ses structures pour répondre à l'urgence climatique et aux défis de la souveraineté industrielle.

Cette mutation s'inscrit dans un contexte où l'électrification n'est plus une simple option technique, mais le pivot central de la décarbonation et de la souveraineté de l'économie française. En adoptant de nouveaux statuts en décembre 2025, le groupement s'affirme comme le fédérateur des acteurs de la filière française des technologies électriques, d'automatismes et digitales. Cette nouvelle organisation, correspondant à l'ambition de ses membres, permet d'embrasser l'intégralité de la chaîne de valeur, des concepteurs aux intégrateurs, pour servir les marchés stratégiques des énergies, des bâtiments, des industries et des data centers.

Cette transformation statutaire a permis de substituer aux anciennes "Divisions" rigides un écosystème d'instances beaucoup plus souples et réactives. **Désormais, l'action du syndicat est structurée autour de quatre comités de marché majeurs qui agissent comme des fers de lance sectoriels.**

**LE COMITÉ ÉNERGIES**, centré notamment sur les réseaux électriques, accompagne la mutation des infrastructures indispensables au raccordement des énergies décarbonées et des nouveaux usages de l'électricité.

**LE COMITÉ BÂTIMENTS** pilote la généralisation des systèmes de gestion technique (BACS) pour garantir l'efficacité et la flexibilité énergétiques du parc immobilier.

**LE COMITÉ INDUSTRIE** œuvre pour un outil productif compétitif et éco-responsable, intégrant la cybersécurité dans chaque procédé.

Enfin, **LE COMITÉ DATA CENTERS** accompagne la croissance rapide du secteur tout en sécurisant ses conditions opérationnelles de mise en œuvre.

Au-delà de cette structuration par marchés, le GIMELEC a modernisé sa gouvernance pour gagner en représentativité et en professionnalisme. Le Conseil d'administration met l'accent sur la place

accordée aux PME et ETI, garantissant que la voix de l'ensemble des composantes de notre filière soit entendue. Les conditions d'admission pour les membres actifs ont été adaptées au contexte actuel, exigeant notamment une présence industrielle réelle en Europe, un historique sur le marché français et une représentation par des personnes physiques francophones, renforçant ainsi l'ancrage national et européen du groupement. Cette solidité institutionnelle est bien évidemment complétée par des exigences réaffirmées en matière de conformité aux exigences du droit de la concurrence.

### L'ACTION COLLECTIVE COMME RAISON D'ÊTRE

La force du GIMELEC réside dans sa capacité à mutualiser les moyens de ses adhérents pour maximiser l'impact de leurs démarches, selon une logique de corps intermédiaire officiellement reconnu.

En 2025, cette dimension collective s'est renforcée par l'ouverture du droit de vote aux membres associés lors des Assemblées Générales, favorisant une synergie accrue avec les start-ups et les partenaires technologiques. Cette union permet de transformer des enjeux de plus en plus transverses, comme la réindustrialisation ou la flexibilité énergétique, en leviers de croissance concrets pour l'ensemble de la profession.



# DU TERRAIN AU DIALOGUE INSTITUTIONNEL

## AFFAIRES PUBLIQUES ET EXPERTISES TRANSVERSES

La qualité et l'efficacité du dialogue entre les pouvoirs publics et le GIMELEC reposent sur l'expertise technique de nos 206 entreprises adhérentes dont les offres sont destinées à tous les secteurs d'activité : énergies, industries, bâtiments et infrastructures, dont les data centers.

Notre stratégie institutionnelle s'appuie sur une matrice d'action double, opérant simultanément au niveau national et européen pour être acteur des calendriers législatifs et réglementaires. Loin des discours incantatoires, le GIMELEC s'attache à rendre les politiques publiques opérationnelles et efficaces en fournissant des données objectives et des solutions concrètes lors des consultations. Cela a notamment été le cas en 2025 pour la Programmation Pluriannuelle de l'Énergie (PPE) ou le mécanisme d'ajustement carbone aux frontières (CBAM).



Pour soutenir ce dialogue institutionnel, en France comme en Europe, le GIMELEC s'appuie sur des services transversaux qui constituent les piliers de sa crédibilité.

**L'ANDARDISATION** demeure une activité capitale et stratégique, le groupement étant le premier acteur français de la standardisation des électrotechnologies avec près de 504 experts mobilisés. Dans le contexte actuel, la norme est plus que jamais utilisée comme une véritable arme de conquête de marchés et un bouclier de souveraineté. Elle permet de définir des standards de haute qualité, comme l'illustre par exemple la promotion de la norme EN 50600 pour les data centers face à des guides de bonnes pratiques moins exigeants. Cette maîtrise technologique permet aux innovations françaises et européennes de s'imposer sur la scène internationale.

Parallèlement, les services dédiés à **L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET À L'ENVIRONNEMENT** coordonnent des initiatives cruciales pour préparer les entreprises à une réglementation toujours plus exigeante. L'enjeu est de transformer les contraintes environnementales, telles que la Responsabilité Élargie du Producteur (REP) ou les analyses de cycle de vie, en avantages compétitifs. En travaillant sur la préservation des ressources et la durabilité des solutions, les entreprises du GIMELEC se positionnent sur les marchés de demain où la réduction de l'empreinte carbone devient un critère de sélection majeur dans les appels d'offres. Ces actions transverses garantissent une cohérence globale entre les positions politiques du syndicat et la réalité industrielle de ses membres.

**L'INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE** est un autre domaine qui permet de construire des positions en ayant une compréhension fine du contexte : en 2025 le GIMELEC a mené un travail d'enrichissement de ses enquêtes statistiques, ce qui a permis à nos comités d'offres technologiques de mener des actions stratégiques dédiées. Les indicateurs mensuels de tendance, dans un contexte de cours très volatils des matières premières, ont également été remaniés dans le même esprit.

Enfin, **LE RAYONNEMENT EUROPÉEN** du GIMELEC a franchi une nouvelle étape en 2025 grâce à une présence proactive à Bruxelles. Lorsque les structures intermédiaires s'avèrent trop rigides ou généralistes, le syndicat n'hésite pas à porter lui-même et en concertation avec ses homologues européens la voix de ses adhérents auprès de la Commission européenne, notamment sur des dossiers tels que le Plan d'action pour l'électrification ou la Directive relative aux achats publics. En 2025, le GIMELEC s'affirme ainsi comme la plateforme capable d'unir les enjeux numériques et électriques pour bâtir une industrie forte et durable.

## UNE MOBILISATION CONTINUE POUR LES CERTIFICATS D'ÉCONOMIES D'ÉNERGIE

En 2025, le GIMELEC s'est fortement mobilisé sur l'évolution du dispositif des Certificats d'Économies d'Énergie (CEE), instrument clé du financement de l'efficacité énergétique et de la modernisation des équipements. Le syndicat a contribué activement aux

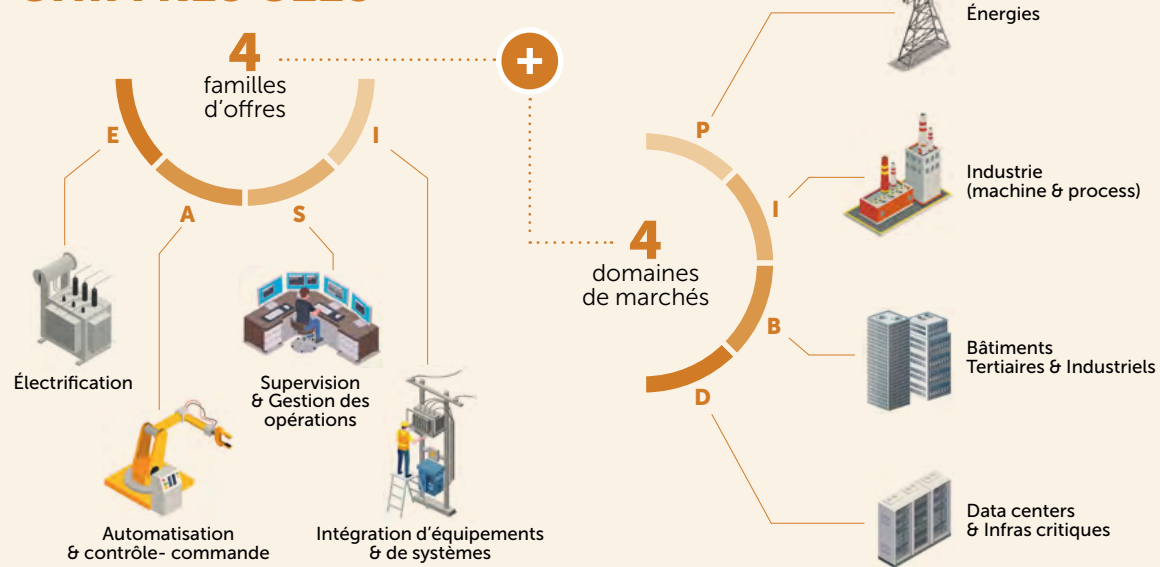
consultations publiques (décret de 6<sup>e</sup> période, arrêtés et doctrine), en défendant une meilleure prise en compte des réalités industrielles, notamment sur les critères d'éligibilité et les méthodologies associées. Il s'est en particulier opposé à des évolutions susceptibles d'exclure ou de fragiliser des opérations industrielles structurantes - modernisation des moteurs et variateurs, automatisation, systèmes pilotés - du fait de critères inadéquats ou de suppressions de fiches décidées sans concertation. Face à ces décisions, le GIMELEC a porté une parole collective, notamment via des communiqués communs avec d'autres organisations professionnelles. Parallèlement, il a formulé des propositions pour renforcer l'efficacité du dispositif : transparence des hypothèses techniques, stabilité réglementaire, révision prioritaire des fiches avant suppression et évaluation ex post, afin de garantir un cadre lisible et opérationnel pour l'investissement industriel.



**EN 2025, LE RAYONNEMENT EUROPÉEN DU GIMELEC EST FORT D'UNE PRÉSENCE PROACTIVE À BRUXELLES**



## CHIFFRES CLÉS



## 4 FAMILLES D'OFFRES POUR SERVIR 4 DOMAINES DE MARCHÉ

### LA FORCE DU COLLECTIF GIMELEC

Le GIMELEC affirme son rôle de fédérateur industriel à travers des chiffres de représentativité stables :

**19,3 Mds €**

de chiffre d'affaires\*

**5,5 Mds €**

de valeur ajoutée\*

**53432** emplois directs\*

**183** MEMBRES ACTIFS

\*données Banque de France 2024 sur 161 membres manufacturiers

**23** MEMBRES ASSOCIÉS

### EXPERTS EN STANDARDISATION

Le GIMELEC gère un pool de **504** experts (adhérents et partenaires), acteurs de la standardisation électrotechnique. Nous sommes toujours le numéro 1 dans ce domaine !

### ÉQUIPE

**21** personnes dans l'équipe dont 12 femmes et 9 hommes

### VISIBILITÉ

Le seuil de **10 000** abonnés à la page LinkedIn du GIMELEC a été franchi en 2025

## CONSEIL D'ADMINISTRATION



### PRÉSIDENT

1 Laurent Bataille  
Schneider Electric France

### VICE-PRÉSIDENT

2 Vincent Roy  
Sicame Group

### DÉLÉGATION GÉNÉRALE

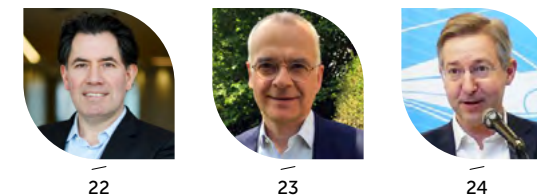
3 Antoine de Fleurieu  
Gimelec

### BUREAU

- 4 Doris Birkhofer  
Siemens France
- 5 Michel Krumenacker  
Socomec
- 6 Fabien Laleuf  
ABB France
- 7 Morgan Malecotte  
Legrand
- 8 Philippe Piron  
GE Vernova
- 9 Catherine Renard  
GE Vernova

### MEMBRES

- 10 Mounim Alami  
Marechal Electric
- 11 Hervé Amossé  
Saft
- 12 Lenaik Andrieux  
Rehko
- 13 Vincent Bouffard  
Vinci Énergies
- 14 Philippe Burdin  
Eaton Electrical
- 15 Guillaume Camboulive  
Hager
- 16 Yara Chakhtoura  
Siemens Energy France
- 17 Benoît Demarne  
Emerson France
- 18 Gilles Fradin  
Itec
- 19 Stéphane Giral  
JST transformateurs
- 20 Pierre Hardouin  
Equans France



- 21 Pablo Ibáñez  
Spie
- 22 Salvador Lamas  
Mersen
- 23 Guillaume Legras  
Nidec Leroy-Somer
- 24 Gaël de la Rochère  
Comeca

# NOS ADHÉRENTS & MEMBRES ASSOCIÉS

**183**  
MEMBRES  
ACTIFS



**23**  
MEMBRES ASSOCIÉS

- |                  |                |
|------------------|----------------|
| Adamante         | Prominf        |
| Cyber            | Prosyst        |
| Advens           | Qualiteo       |
| Alstef Group     | Sterfve        |
| Arc Informatique | Stormshield    |
| Asco             | Supergrid      |
| Bbs Conception   | Institute      |
| Cyber-Ics        | Trace Software |
| Dehon Service    | International  |
| Egreen           | Ubigreen       |
| Etap             | Wallix         |
| Fortinet         |                |
| Mobileese        |                |
| Nozomi Networks  |                |
| Powesco          |                |

Adhésions valides  
en date du 31/05/26

# FAITS MARQUANTS 2025

## DÉBUT 2025

31 janvier

**LE COMITÉ DATA CENTERS** présente l'actualité du marché lors de son webinar annuel.



11-14 mars

**GLOBAL INDUSTRIE :** lancement club SPE France, du Hub IDTA France ainsi que du livre blanc sur le Maintien en conditions de sécurité (MCS) en Cyber OT. INDUSTRIUM est dévoilé en bêta test et l'industrie lance son Appel de Lyon.



27 mars

**HYDROGÈNE :** webinar de présentation du Guide des solutions hydrogène des adhérents, en partenariat avec France Hydrogène.

9 avril

Publication : **LE REFROIDISSEMENT DES DATA CENTERS.**



11 avril

**LES ATELIERS DE LA CYBER OT #2** en partenariat avec le CESIN.

28 mai

Communiqué en réaction à la **SUPPRESSION DES CEE MOTEURS.**



5 juin

Assemblée Générale et Publication du Rapport 2024.

## MI ANNÉE

13 juin

Plénière annuelle Enedis/GIMELEC.



16 juin

**CONTRIBUTION DU GIMELEC** à la Commission d'enquête parlementaire visant à établir les freins à la réindustrialisation de la France.

22 janvier

**TURPE 7 :** le GIMELEC présente sa vision pour les réseaux électriques de demain à l'occasion de la consultation sur le futur TURPE 7.

18 février

Remise d'un prix à la 1<sup>ère</sup> édition du concours **CUBE DATA CENTERS.**



25 mars

**MÉTIERS :** publication de l'étude **"EMPLOIS COMPÉTENCES"** à laquelle a participé le GIMELEC sur les besoins en recrutement de la filière des réseaux.



1<sup>er</sup> avril

Publication du **PSR APPAREILLAGES HAUTE TENSION**, co-rédigé par le GIMELEC.

2 avril

**DC WORLD :** animation d'une table ronde sur ce salon du courant continu par le GIMELEC.

3 juin

**COPENHAGUEN ENERGY INFRASTRUCTURE FORUM :** intervention du GIMELEC à l'invitation de la Commission européenne.



4 juin

**CRÉATION DE LA FIERE**



27 juin

**CRA & NIS2 :** un webinar du GIMELEC pour décrypter la réglementation Cyber.

28 janvier

**HYVOLUTION PARIS :** un village des adhérents du GIMELEC est présent sur le salon.



16 juillet

**COURANT CONTINU :**  
un webinar du GIMELEC sur l'état du marché MVDC.



4 septembre

Le GIMELEC publie sa contribution à la 6<sup>ème</sup> période des CEE.

23 septembre

Le GIMELEC se joint à l'appel pour l'union des forces pour la réindustrialisation autour de la **FRENCH FAB** à l'occasion de **BIG BPIFRANCE**.



30 septembre

Publication de **L'OBSERVATOIRE NATIONAL DU DÉPLOIEMENT DES BACS**



19 novembre

**STANDARDISATION :**  
le GIMELEC organise un webinar de présentation du nouveau système OSD.

20 novembre

**LANCEMENT OFFICIEL DU JEU CONCEPT INDUSTRIUM** lors de la Semaine de l'Industrie à la Chambre de Commerce et d'Industrie de Serris (77).



INDUSTRIUM

9 décembre

Adoption des nouveaux statuts du GIMELEC en AG extraordinaire.



FIN 2025

17 juillet

Communiqué appelant à la publication de la PPE.



23 juillet

**STANDARDISATION :** le GIMELEC et la FIEEC publient un position paper sur le futur de la standardisation européenne et le règlement 1025.



30 septembre

**IBS :** le GIMELEC est une nouvelle fois partenaire du salon.



30 septembre

**IDTA :** le GIMELEC participe aux Tech Days du jumeau numérique qui se déroulent à Francfort.



4 novembre

Publication du **NOUVEAU RÉFÉRENTIEL EXCELEC**, pour accompagner l'évolution des pratiques de maintenance électrique.



5 novembre

**DATA CENTRE WORLD PARIS :** animation d'une table ronde par le GIMELEC.



1<sup>er</sup> décembre

**BACS :** la filière appelle à donner le coup d'envoi dans un communiqué.

**FOCUS ÉNERGIES**

# L'ÉLECTRIFICATION, SOCLE DE LA SOUVERAINÉTÉ INDUSTRIELLE

L'année 2025 marque un tournant historique pour la filière électronumérique française. Portées par une croissance record et une structuration inédite de l'écosystème, les entreprises de l'énergie ne se contentent plus de suivre la transition : elles en sécurisent les fondations matérielles et stratégiques.

L'électrification est désormais reconnue comme la clé de voûte de la décarbonation française. Pour les membres du GIMELEC, cette ambition s'est traduite en 2025 par une activité économique exceptionnelle, avec des chiffres d'affaires atteignant des sommets historiques, malgré une activité ENR qui ralentit et les raccordements de bâtiments neufs en berne. Cette dynamique repose à la fois sur un équilibre fragile et sur une tendance de fond massive. L'enjeu de l'année a été de consolider cette croissance volumique en promouvant une stratégie de long terme, capable de remettre l'électrification des usages au premier plan, tout en garantissant l'indépendance technologique du pays.

## RÉSEAUX ÉLECTRIQUES : UNE ACTIVITÉ RECORD ET UNE FILIÈRE UNIFIÉE

Le renforcement des réseaux est le premier pilier de cette transformation. Avec un patrimoine vieillissant, la France fait face à un besoin massif de rénovation et de modernisation concomitant à son adaptation climatique et son développement au service de la nouvelle vague d'électrification. En 2025, la visibilité sur les carnets de commandes, notamment pour les transformateurs de puissance, atteint des horizons de cinq à huit ans, permettant aux industriels de repenser leurs capacités de production.

L'événement majeur de l'année est la naissance de la FIERE (Filière Industrielle des Entreprises de Réseaux Électriques), dont le GIMELEC est initiateur et cofondateur. Cette structure offre enfin une représentation institutionnelle unifiée de la filière. En présidant son comité des affaires publiques, le GIMELEC s'assure que la voix des industriels est entendue par la Direction Générale des Entreprises (DGE) et la Commission européenne, notamment sur les enjeux de planification, de compétitivité et de souveraineté.



## L'ÉLECTRIFICATION DES USAGES : LE DÉFI DU SECOND SOUFFLE

Le GIMELEC a porté une alerte majeure en 2025 : la transition ne peut avancer sur une seule jambe, celle de la production. Si les raccordements d'énergies renouvelables ont bondi ces dernières années, la consommation électrique stagnante crée des déséquilibres, illustrés par l'apparition de prix négatifs sur les marchés spot.

Pour éviter la création "d'actifs échoués", le groupement s'est mobilisé pour stimuler la demande via l'électrification directe ou indirecte des procédés industriels et de la mobilité. Par exemple, l'offre "Réseau Électrique Auto", dédiée aux copropriétés, a été un axe de travail pour lever les freins au déploiement des bornes de recharge là où vivent plus de 25 % des Français. La filière hydrogène a obtenu la reconnaissance du nucléaire, indispensable en France pour décarboner les usages les plus lourds.

## SOUVERAINÉTÉ ET RÉSILIENCE : SÉCURISER LES MATÉRIAUX ET LES MARCHÉS

La pérennité de cette croissance dépend de la maîtrise des supply chains. Face aux tensions futures sur le cuivre, la filière opère une substitution stratégique vers

l'aluminium et la relocalisation du recyclage en collaboration avec les autorités.

Parallèlement, le GIMELEC a agi en bouclier pour l'industrie européenne. En réclamant l'intégration des produits électriques "aval", comme les transformateurs, dans le Mécanisme d'Ajustement Carbone aux Frontières (CBAM), le groupement ne cesse d'empêcher l'émergence d'une concurrence déloyale de produits importés et de limiter les risques de délocalisations.



### LA SOUVERAINÉTÉ AU CŒUR DU CBAM

Le GIMELEC a activement milité pour l'inclusion des produits électriques "aval", comme les transformateurs, dans le Mécanisme d'Ajustement Carbone

aux Frontières (CBAM). Sans cette mesure, les fabricants européens subiraient un double handicap face à des concurrents extracommunautaires important

des produits finis riches en acier sans taxe carbone, menaçant directement la compétitivité de nos usines.

**NADÈGE KENNOU**  
Présidente  
Comité Énergies du GIMELEC



En 2025, nos entreprises ont renforcé la perception des autorités que l'infrastructure électrique est le système nerveux de la souveraineté française. Grâce à la création de la FIERE et à notre influence proactive à Bruxelles via T&D Europe, nous ne subissons plus les régulations, nous les orientons. Notre défi est désormais de synchroniser l'offre décarbonée avec une électrification massive des usages, pour garantir que chaque euro investi dans le réseau serve durablement la réindustrialisation du pays.

## EXCELEC



### EXCELEC, LE NOUVEAU STANDARD DE LA MAINTENANCE

En 2025, le GIMELEC a achevé la mise à jour du référentiel technique Excelec, dédié à la maintenance des matériels haute tension. Ce guide, désormais

soutenu par France Assureurs, permet de réduire drastiquement les risques d'accidents et de pannes sur les sites industriels. En liant les bonnes pratiques

de maintenance aux contrats d'assurance, le GIMELEC crée un cadre de confiance qui sécurise les actifs énergétiques privés.



## FOCUS INDUSTRIE

# DE LA VISION À L'IMPACT, LA DYNAMIQUE DU COMITÉ INDUSTRIE POUR LE TISSU INDUSTRIEL FRANÇAIS

Les actions portées par le Comité Industrie s'inscrivent dans une logique structurante : renforcer la compréhension des dynamiques industrielles, accélérer la transformation des entreprises, préparer les talents qui en assureront la pérennité, rassembler une communauté d'acteurs significatifs pour plus d'impact. Cette trajectoire repose sur un fil conducteur clair : **éclairer, transformer, attirer et engager.**

## ÉCLAIRER : COMPRENDRE LES ENJEUX POUR MIEUX AGIR

Premier pilier de cette dynamique, le cycle de webinaires "Conjoncture & Stratégies" offre un rendez-vous semestriel pour décrypter les grandes tendances économiques et industrielles, partager les actions stratégiques engagées, et, aligner les acteurs autour d'enjeux communs (souveraineté, transition écologique, compétitivité). Cette initiative joue un rôle fondamental : proposer un socle commun de compréhension, indispensable pour orienter les décisions et donner de la cohérence aux actions collectives.

## TRANSFORMER : ACCÉLÉRER LA DIGITALISATION ET STRUCTURER LES ÉCOSYSTÈMES

Dans la continuité de cette mise en perspective stratégique, le Comité Industrie est aujourd'hui structuré autour de la transformation digitale des opérations industrielles. Il vise à réunir un écosystème cohérent d'acteurs complémentaires, en fédérant les experts des systèmes d'information industriels (OT), les communautés autour des standards d'interopérabilité, les acteurs de la cybersécurité



industrielle et les nouvelles dynamiques liées à la gestion et à la valorisation de la donnée industrielle. Officialisée sur Global Industrie, l'intégration récente de nouvelles communautés spécialisées marque une étape importante : passer d'initiatives dispersées à une logique de plateforme collective. Cette nouvelle proposition permet d'accélérer le partage de bonnes pratiques, de renforcer la compréhension des systèmes industriels, de positionner la donnée comme levier stratégique de performance. Dans ce nouveau cadre, outiller les industriels et transformer leurs opérations, concrétise la mission du Comité Industrie.

Cette stratégie a trouvé un prolongement naturel dans l'intégration du Comité Industrie au cœur du mouvement "Appel à l'union des forces pour la réindustrialisation autour de la French Fab" visant à fédérer un collectif d'acteurs engagés pour l'industrie, renforcer la visibilité de leurs initiatives, la capacité d'influence et la cohérence des messages portés à l'échelle nationale.

## INDUSTRIUM

### ATTIRER : RENDRE L'INDUSTRIE VISIBLE

Attirer de nouveaux talents au service de la transformation du secteur : c'est l'objectif du Jeu INDUSTRIUM testé en mars lors du salon Global Industrie avec la présence de collégiens bêta-testeurs, puis inauguré en novembre lors de la Semaine de l'industrie à la CCI de Serris (77) avec la participation de 300 jeunes. Fruit de plus de 18 mois de travail concerté entre adhérents, pouvoirs publics et concepteurs du jeu, ce dispositif pédagogique constitue un levier puissant pour rendre tangible la chaîne de valeur industrielle et l'ensemble de ses métiers.

### ENGAGER : ÉLARGIR SON PÉRIMÈTRE D'INFLUENCE

Dans un contexte où la fragmentation des initiatives peut freiner l'impact global, le Comité Industrie doit asseoir sa position en intégrant de nouveaux industriels. Cette ambition repose sur un levier clé : la démonstration de valeur concrète à travers une stratégie dédiée. En ces périodes mouvantes et instables, proposer un accès à des analyses économiques de marché identifiées constitue un point de contact naturel pour les entreprises en recherche de décryptage et de vision. À cela s'ajoute la dynamique autour de la transformation digitale des opérations industrielles qui renforce cette attractivité en apportant une réponse directe à des enjeux opérationnels critiques. Enfin, en fédérant des communautés expertes, le Comité Industrie offre un espace unique pour accéder à un réseau structuré et reconnu sur les sujets technologiques.



### D'UNE DYNAMIQUE D'ACTIONS À UNE STRATÉGIE D'INFLUENCE DURABLE

L'année 2025 marque un tournant décisif : le passage d'un ensemble d'initiatives structurantes à une stratégie intégrée et lisible, capable de produire un effet d'entraînement. Le Comité Industrie construit un écosystème cohérent où chaque levier renforce les autres : l'analyse et le décryptage pour éclairer les décisions, la structuration des expertises pour transformer les opérations, l'engagement des jeunes pour préparer l'avenir et l'ouverture à de nouveaux industriels pour amplifier l'impact.

Acteur de référence capable d'influencer, de fédérer et de structurer la filière industrielle de l'automatisation et de la digitalisation industrielles, le Comité Industrie qui conjugue utilité opérationnelle, vision stratégique et force collective est un véritable levier de différenciation.

**JEAN-MARIE SAINT-PAUL**  
Président  
Comité Industrie du GIMELEC



L'année 2025 marque un tournant pour le Comité Industrie du GIMELEC. Au delà de la richesse des actions menées, elle consacre le passage d'initiatives structurantes à une dynamique collective plus lisible, plus intégrée et résolument tournée vers l'impact. En renforçant notre capacité à éclairer les enjeux industriels, à structurer les écosystèmes de transformation, à rendre l'industrie plus visible et à élargir notre périmètre d'influence, le Comité affirme sa volonté de jouer pleinement son rôle d'acteur de référence au service du tissu industriel français. Cette trajectoire, partagée avec l'ensemble de nos membres et partenaires, constitue le socle sur lequel nous continuerons à bâtir, avec ambition et responsabilité.



## FOCUS CYBER OT

## CYBERSÉCURITÉ INDUSTRIELLE ET CLUB CYBER OT

L'année 2025 a confirmé la montée des risques cyber pesant sur les systèmes industriels (OT), dans un contexte de digitalisation accrue des infrastructures critiques. Si la prise de conscience progresse, la cybersécurité industrielle reste encore insuffisamment intégrée aux arbitrages stratégiques des entreprises, souvent freinées par un environnement économique tendu et par la complexité du cadre réglementaire européen.

L'empilement des textes - NIS 2, Cyber Resilience Act, Règlement Machines - a renforcé les attentes, tout en générant des incertitudes opérationnelles pour les industriels et leurs fournisseurs. Cette situation pèse sur les décisions d'investissement et fragilise l'écosystème des acteurs spécialisés en cyber OT, pourtant essentiels à la résilience et à la sécurité des procédés industriels.

Dans ce contexte, le Club Cyber OT du GIMELEC a poursuivi en 2025 son rôle de lieu d'échange, d'analyse et de structuration de la filière, avec deux points d'orgue en avril : la journée des Ateliers de la Cyber OT en partenariat avec le CESIN et sa présence sur le Forum InCyber.

En s'appuyant sur l'expertise de ses membres, il a contribué à porter une vision industrielle pragmatique de la cybersécurité OT, fondée sur les réalités de terrain et les standards internationaux, et à rappeler que la cybersécurité industrielle constitue un prérequis essentiel à la performance et à la souveraineté industrielles. Cette approche s'est notamment incarnée par la publication d'un guide de référence sur le Maintien en Condition de Sécurité Cyber des systèmes industriels, dont l'édito est partagé avec le CESIN.

## FILIÈRE TABLEAUTIERS

## TABLEAUX ÉLECTRIQUES : STANDARDISER, MESURER, DÉCARBONER

## La filière tableautiers s'engage concrètement pour la transition environnementale des bâtiments

Avec la RE2020, les bâtiments neufs doivent désormais répondre à des exigences renforcées en matière de performance environnementale et de réduction de leur empreinte carbone sur l'ensemble du cycle de vie. Pour être conformes, les tableaux électriques installés dans les bâtiments doivent disposer de données environnementales via une déclaration selon le programme agréé par l'État PEP ecopassport, avec publication sur la base INIES.



Or, aucune méthodologie harmonisée n'existait jusqu'ici pour évaluer l'impact environnemental de l'ensemble tableau électrique (enveloppe + appareillage), ni pour générer les données nécessaires à la conformité RE2020. La filière des tableautiers du GIMELEC s'est donc mobilisée pour développer une méthodologie commune d'analyse du cycle de vie (ACV) du tableau électrique, répondant aux attentes réglementaires et aux besoins des clients.

En parallèle, un référentiel est en cours de réflexion pour faciliter la production en masse de PEP et l'intégration de cette méthodologie dans les logiciels de conception et de mise en armoire. Accompagné par le CSTB, le GIMELEC publiera prochainement cette méthodologie, une avancée structurante pour accompagner la décarbonation des bâtiments.

## ATTRACTIVITÉ DES MÉTIERS

## UN ENJEU DE RESSOURCES POUR L'ÉLECTRIFICATION

Le dynamisme de la filière électronique, porté par une électrification croissante des usages, nécessite une mobilisation importante en matière de ressources humaines. Pour répondre aux besoins de souveraineté et de transition énergétique, la filière doit recruter, former et fidéliser des profils qualifiés en nombre suffisant. En 2025, le GIMELEC a structuré son action autour de deux initiatives complémentaires visant à sensibiliser les jeunes et à adapter l'offre de formation.

## LES ÉCOLES DES RÉSEAUX POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE : UNE STRUCTURATION NATIONALE

Lancé pour répondre aux besoins spécifiques des infrastructures électriques, le projet des "Écoles des réseaux pour la transition énergétique" repose sur une alliance entre les gestionnaires de réseaux (Enedis, RTE)

43 000 RECRUTEMENTS

et les organisations professionnelles, dont le GIMELEC. Ce programme répond à un constat précis : plus de 43 000 recrutements sont nécessaires d'ici 2030 pour accompagner la modernisation des infrastructures et le développement des énergies renouvelables.

L'année 2025 a marqué une étape importante pour ce dispositif avec sa sélection comme lauréat de l'Appel à Manifestation d'Intérêt "Compétences et Métiers d'Avenir" dans le cadre de France 2030. Ce succès permet au programme de bénéficier d'un soutien de l'État à hauteur de 9,2 millions d'euros, facilitant ainsi l'accélération de son déploiement. La gouvernance de l'initiative a également été renforcée par l'intégration d'une commission dédiée au sein de la FIERE (Filière Industrielle des Entreprises des Réseaux Électriques), créée en juin 2025.

Sur le plan pédagogique, la filière a déjà déployé le kit "Les Gardiens de l'énergie" dans plus de 700 collèges, avec l'objectif de sensibiliser 60 000 élèves par an aux métiers des réseaux. L'année 2026 sera consacrée au déploiement territorial de ces outils pour renforcer les liens entre les entreprises et les établissements scolaires locaux.

## INDUSTRIUM : UN OUTIL PÉDAGOGIQUE POUR DÉCOUVRIR L'INDUSTRIE

Parallèlement aux actions sur les réseaux, le GIMELEC a lancé en 2025 le jeu-concept INDUSTRIUM pour améliorer l'attractivité du secteur industriel auprès des collégiens. Ce jeu de cartes immersif a pour objectif de lever les stéréotypes sur l'industrie en montrant la réalité des métiers et des technologies actuelles.

Le concept repose sur la conception responsable d'un objet du quotidien. Pour gagner, les élèves doivent construire une usine, choisir une source d'énergie, s'équiper en solutions numériques et réunir une équipe de collaborateurs. Cette approche ludique permet de découvrir l'ensemble de la chaîne de valeur d'un produit et la diversité des fonctions associées, de la conception à la production.

Le jeu a fait l'objet d'une présentation officielle lors du salon Global Industrie 2025 à Lyon, où il a été remis au ministre délégué chargé de l'Industrie. Développé en collaboration avec des adhérents comme Schneider Electric, Siemens et ABB, INDUSTRIUM est accompagné de kits pédagogiques permettant aux enseignants d'approfondir des thématiques comme la cybersécurité industrielle, la décarbonation ou la transformation digitale. En sortant du schéma classique des présentations métiers, le GIMELEC souhaite susciter des vocations durables pour une industrie souveraine.

## FOCUS BÂTIMENTS

# LE PILOTAGE INTELLIGENT, CONDITION D'UNE ÉLECTRIFICATION SOUTENABLE DANS LES BÂTIMENTS

En 2025, le GIMELEC confirme que la technologie est au rendez-vous du plan d'électrification et de décarbonation des bâtiments. Le pilotage des consommations énergétiques dans les bâtiments est la clé de voûte d'une transition vers l'électricité rapide et soutenable. La filière a établi la cible : 100 000 bâtiments sobres et flexibles en 2030.

Cet objectif "100 000 BACS en 2030" demeure la boussole stratégique de la filière. Dans un contexte où le raccordement des pompes à chaleur et des bornes de recharge s'accélère dans les bâtiments, le GIMELEC rappelle qu'une électrification massive ne peut réussir sans un pilotage énergétique à l'échelle du bâtiment. Celui-ci est assuré par le BACS (Systèmes d'automatisation et de contrôle) qui orchestre les consommations d'énergie, voire les sources de stockage ou de production et rend possible la soutenabilité technique et économique de cette transition vers l'électricité.

## LE RÉFÉRENTIEL BACS FLEX READY : UN CAHIER DES CHARGES TYPE POUR DÉFINIR SON PROJET

Pour faciliter ce passage à l'action, le GIMELEC a publié le référentiel officiel du BACS avec son option Flex Ready® ainsi que le socle cybersécurité recommandé. Cet outil accompagne les gestionnaires de bâtiments dans l'expression de leurs besoins en amont des projets. Un système de pilotage Flex Ready® donne la capacité au bâtiment de communiquer de manière standardisée avec les agrégateurs et les fournisseurs d'électricité pour moduler ses consommations selon les signaux du

réseau. S'ajoutant aux économies d'énergies réalisées dans le bâtiment grâce à la régulation imposée par le décret BACS, cette fonctionnalité facultative permet aux propriétaires de profiter d'incitations tarifaires et de rentabiliser plus rapidement leurs investissements liés au pilotage énergétique.

## COMMISSIONNEMENT : RÉVEILLER LES "SYSTÈMES DORMANTS"

L'Observatoire National du Déploiement des BACS (ONDB) a constaté que près de la moitié des systèmes de pilotage déjà installés sont "dormants" car non exploités ou mal paramétrés. Comment garantir un système performant et ajusté aux besoins réels du bâtiment (horaires d'occupation, type d'activité, selon les zones etc.) dans la durée ? C'est le rôle du commissionnement à la mise en service et tout au long de la vie des systèmes. Sans lui, la performance énergétique reste théorique ; avec lui, elle devient le gage d'une sobriété mesurable et durable. Le GIMELEC et la SBA ont donc initié des travaux communs en vue de publier dès 2026 le Référentiel "Commissionnement et recommissionnement des systèmes de pilotage : un pilier du passage à l'action réussi et pérenne !"

## UNE BOÎTE À OUTILS POUR ACCOMPAGNER LES ACTEURS DE L'IMMOBILIER

Le BACS et son standard Flex Ready®, le commissionnement et la cybersécurité sont les premières briques d'un cadre de référence technique et organisationnel inédit porté en filière avec les partenaires du GIMELEC (RTE, Enedis, la SBA, Think Smart Grids, le Serce, la FFIE, le SIGTB ou encore ACTEE et le SYPEMI). Dans le Baromètre des flexibilités de consommation d'électricité, le GIMELEC et ses

partenaires appellent les pouvoirs publics à soutenir la mise à disposition de cette boîte à outils opérationnelle auprès des acteurs de l'immobilier privé et public, au travers des programmes CEE existants et à lancer.

## TRANSFORMER LE REPORT RÉGLEMENTAIRE EN OPPORTUNITÉ OPÉRATIONNELLE

L'année 2025 a été marquée par le report à 2030 de l'application du décret BACS pour les petits et moyens bâtiments tertiaires. Le GIMELEC a considéré que ce délai supplémentaire est une opportunité pour les gestionnaires de bâtiments de s'approprier le cadre de référence de la filière pour mieux préparer leurs projets. Le passage à l'échelle, ou déploiement généralisé des BACS, exige en effet une acculturation des acteurs de l'immobilier aux bénéfices réels du pilotage qui va bien au-delà de la seule conformité à un décret pour toucher à la rentabilité globale de l'actif.

## MESURER LA MISE EN PERFORMANCE, FONDEMENT DE LA CONFIANCE

Dans ce contexte volontariste de transition énergétique et de décarbonation, la mesure des consommations énergétiques est devenue centrale en 2025. Rendue obligatoire dans le cadre du décret BACS pour les bâtiments tertiaires elle reste néanmoins bien souvent insuffisante ou approximative.

Le GIMELEC milite donc auprès des pouvoirs publics pour que la mesure soit reconnue comme un actif de confiance dans les mécanismes des certificats d'économies d'énergie (CEE), systématiquement associée à toute aide pour la rénovation énergétique. Le GIMELEC a par ailleurs rappelé l'importance d'une mesure de précision conforme aux normes

de métrologie, par exemple dans un contexte de contractualisation.

## UN RAYONNEMENT INTERNATIONAL POUR LE SAVOIR-FAIRE FRANÇAIS

En 2025, le groupement a œuvré à la promotion du cas d'usage du bâtiment tertiaire français dans les travaux du Smart Energy Expert Group (SEEG) de la Commission Européenne. Il s'agit de tester le cas du pilotage Flex Ready® via le BACS au sein du Common European Data Space for Energy (CEEDS), en s'appuyant sur la norme internationale NF EN IEC 62746-4 qui définit un modèle structuré d'échange d'informations entre les acteurs du système électrique, notamment pour opérer la flexibilité. Le GIMELEC s'assure en cela que les standards internationaux de communication de demain seront alignés sur les réalités industrielles de ses adhérents.



LUÍS LIBERAL  
Président  
Comité Bâtiments du GIMELEC



En 2025, le GIMELEC a réaffirmé que le pilotage énergétique des bâtiments constitue un levier essentiel de l'électrification de notre pays. Notre mobilisation est totale pour en faire un atout stratégique au service des gestionnaires de bâtiments dans la conduite de leur transition énergétique. La force du GIMELEC réside dans sa capacité à conjuguer expertise technologique et solutions opérationnelles, au service de la mise en œuvre d'une stratégie énergétique à la fois souveraine et durable.

## PARAFOUDRES



### UNE NOUVELLE PUBLICATION DU COMITÉ "PARAFoudre"

En 2025, le Comité d'offre dédié aux parafoudres a travaillé spécifiquement sur la communication des nouvelles obligations liées à la révision de la norme



NF C 15-100. L'enjeu est crucial pour la sécurité des équipements numériques sensibles au sein des bâtiments tertiaires et industriels. Une plaquette informative et de sensibilisation a été éditée pour accompagner les clients dans la mise en œuvre de ces protections indispensables à la résilience de leurs infrastructures électriques modernes.



## FOCUS DATA CENTERS

## STRUCTURER LA CROISSANCE DU SECTEUR ET OUTILLER L'ACTION PUBLIQUE

## UN CONTEXTE D'ACCÉLÉRATION POLITIQUE DU NUMÉRIQUE

L'année 2025 a été marquée par une accélération rapide du secteur des data centers, portée par des ambitions publiques fortes autour du numérique et de l'intelligence artificielle. Cette dynamique s'est traduite par une multiplication des annonces politiques et des initiatives institutionnelles, en France comme au niveau européen, avec des impacts directs sur les conditions de développement du secteur.

Dans ce contexte, l'action du GIMELEC n'a pas consisté à porter un discours général sur le numérique, mais à permettre la traduction opérationnelle de

ces ambitions, en veillant à ce que les cadres publics prennent en compte la réalité des data centers, de leurs contraintes et de leurs trajectoires industrielles. L'enjeu central a été d'accompagner une croissance rapide, tout en sécurisant ses conditions de mise en œuvre.

## DES OBJECTIFS POLITIQUES AUX CONDITIONS RÉELLES DE DÉPLOIEMENT

Les travaux menés en 2025 ont mis en évidence la nécessité de réconcilier les objectifs affichés avec les conditions concrètes de déploiement des projets. Les échanges avec les pouvoirs publics et les parties prenantes ont souligné l'importance d'intégrer des paramètres opérationnels souvent sous-estimés : temporalité des projets, montée en charge progressive, horizons d'investissement, contraintes d'implantation et d'exploitation.

Le GIMELEC a contribué à ces travaux en apportant une lecture sectorielle et industrielle visant à sécuriser le passage de l'intention politique à la réalisation effective et à replacer les débats sur des bases factuelles indispensables à la crédibilité de l'action publique.

## DE LA RÉGULATION EUROPÉENNE À SA DÉCLINAISON NATIONALE : S'APPUYER SUR LES OUTILS DU SECTEUR

En 2025, le GIMELEC a joué un rôle charnière entre l'amont réglementaire européen et sa mise en œuvre au niveau national, avec un objectif constant : faire en sorte que la régulation applicable aux data centers s'appuie sur les outils et pratiques existants du secteur.

Au niveau européen, le GIMELEC a contribué aux consultations relatives aux dispositifs encadrant la performance environnementale des data centers, notamment dans le cadre des réflexions sur l'étiquette environnementale, afin de défendre des approches robustes, comparables et réellement opérationnelles.

En aval, au niveau français, le GIMELEC est intervenu sur la transposition des textes européens, en particulier lorsque leur application risquait d'être déconnectée des réalités de terrain. Le décret relatif à la valorisation de la chaleur fatale, issu de la transposition de la directive européenne sur l'efficacité énergétique, illustre cette démarche : le GIMELEC a contribué afin de tenir compte de la diversité des configurations de sites et des contextes territoriaux, et d'éviter une application uniforme inadaptée aux data centers.

## PRÉSERVER LA COHÉRENCE ET LA LISIBILITÉ DES CADRES APPLICABLES

Au-delà des textes pris isolément, le GIMELEC a alerté en 2025 sur les risques de fragmentation réglementaire, liés à la multiplication de dispositifs poursuivant des objectifs proches sans articulation suffisante. L'empilement de cadres et d'obligations mal coordonnés est susceptible de nuire à la lisibilité des exigences, d'alourdir les démarches et de fragiliser les investissements.

L'action du GIMELEC a ainsi visé à promouvoir une cohérence d'ensemble des politiques publiques, en portant une attention particulière aux effets cumulés des textes et à leur applicabilité concrète pour les acteurs du secteur.

## DATA CENTERS, RÉSEAUX ÉLECTRIQUES ET ÉLECTRIFICATION : UNE VISION TRANSVERSALE

L'année 2025 a également été marquée par un travail de fond visant à replacer le développement des data centers dans une vision plus large des enjeux d'électrification, au cœur de l'action du GIMELEC. Les data centers constituent en effet un moteur important de la croissance des usages électriques, mais ils s'inscrivent dans une dynamique plus globale qui concerne l'ensemble des infrastructures, de l'industrie et des territoires.

Dans ce cadre, le GIMELEC a œuvré pour mieux concilier le développement rapide des data centers avec la trajectoire propre des réseaux électriques, marquée par des investissements massifs, des délais longs et des enjeux de planification à horizon de plusieurs décennies. L'objectif n'a pas été d'opposer ces dynamiques, mais de les articuler, en tenant

compte à la fois des besoins spécifiques des data centers et des contraintes structurelles des réseaux.

Cette approche transversale reflète la vision du GIMELEC : les data centers ne constituent pas un îlot à part, mais un maillon stratégique de l'électrification des usages, qui doit être pensé en cohérence avec les autres grandes transformations électriques (industries, bâtiments, mobilités, infrastructures). En 2025, cette lecture systémique a permis d'enrichir les échanges avec les pouvoirs publics et de contribuer à une approche plus intégrée des politiques d'électrification.

Parallèlement, l'année 2025 a permis de lancer des travaux industriels structurants, notamment les réflexions sur la préfabrication appliquée aux data centers, afin d'explorer des leviers d'industrialisation et d'optimisation des délais. Ces travaux, engagés en 2025, produiront leurs premiers résultats en 2026.

## ANIMATION DE LA FILIÈRE ET DIALOGUE AVEC LES PARTIES PRENANTES

Au-delà des travaux réglementaires et industriels, le GIMELEC a assuré en 2025 un rôle actif dans l'animation du secteur des data centers et le dialogue avec les parties prenantes. Le groupement est resté pleinement impliqué dans les instances de place, notamment en tant que membre actif du conseil d'administration de France Datacenter, contribuant à la structuration des positions de filière et aux échanges avec les pouvoirs publics.

Le GIMELEC a également renforcé la visibilité des enjeux industriels du secteur à travers des interventions lors de grands événements professionnels, notamment le Data Centre World (DCW), ainsi que par l'organisation de webinaires et d'échanges réguliers.

HÉLÈNE MACELA-GOUIN  
Présidente  
Comité Data Centers du GIMELEC



L'année 2025 a marqué une nette accélération du secteur des data centers, portée par des ambitions publiques fortes en matière de numérique et d'intelligence artificielle. Dans ce contexte, l'enjeu pour la filière a été de sécuriser les conditions de déploiement des projets, en intégrant les réalités industrielles et les contraintes opérationnelles. Le GIMELEC s'est collectivement attaché à rapprocher les objectifs politiques des conditions réelles de mise en œuvre, en intervenant sur les cadres français et européens.

## CONCOURS CUBE



## CUBE DATA CENTER : VALORISER DES LEVIERS OPÉRATIONNELS

Fort du succès de la première édition, le GIMELEC a renouvelé son engagement dans le concours Cube Data Center,

avec le lancement de la saison 2 à l'automne 2025. Cette initiative met en avant des gains d'efficacité mesurables obtenus

par l'optimisation de l'exploitation, illustrant la capacité du secteur à mobiliser des leviers opérationnels concrets.

FOCUS STANDARDISATION

# LES STANDARDS COMME LEVIER DE COMPÉTITIVITÉ ET D'INNOVATION

En renforçant le terme "standardisation" en 2025 dans les nouveaux statuts du GIMELEC, le groupement affirme sa volonté de transformer cet outil en une véritable arme de souveraineté technologique, au cœur des enjeux de transformation numérique et de transition environnementale.

Pour le GIMELEC, la standardisation incarne une démarche volontaire ancrée dans une compétition mondiale où se gagnent les marchés de demain. Ainsi, en 2025, le groupement a renforcé dans sa gouvernance la prise en compte des enjeux numériques et environnementaux impactant notre filière ainsi que la numérisation des processus de standardisation. La force du GIMELEC réside dans une source d'excellence unique : plus de 350 experts

influents et engagés dans les instances nationales, européennes et internationales, faisant du GIMELEC le premier contributeur privé à la standardisation des électrotechnologies en France et permet à la France d'atteindre le 3<sup>ème</sup> rang au baromètre international de l'AFNOR. La standardisation est un atout pour la souveraineté et la compétitivité pour la filière électrique et numérique française, où le GIMELEC joue un rôle de premier plan.



**CARINE GLAS**  
Présidente  
Comité Électrotechnique Français



En 2025, avec l'engagement volontaire en standardisation des 350 experts du GIMELEC, représentés dans 59 comités techniques à l'IEC et 33 au CENELEC, nous nous sommes pleinement mobilisés pour que les innovations nées dans nos entreprises deviennent les standards reconnus dans le reste du monde.

25

## INFLUENCE



### LE RAYONNEMENT INTERNATIONAL DE LA FRANCE : APRES NEW DELHI EN 2025, CAP SUR 2030 EN FRANCE

L'influence de la filière française a été mesurée lors du General Meeting de l'IEC à New Delhi du 15 au 19 septembre 2025. Cet événement annuel a rassemblé les acteurs mondiaux de la standardisation électrotechnique, soit plus de 2 000 experts de 100 pays autour de réunions techniques

et de gouvernance afin de préparer les standards de la prochaine génération qui structureront le marché mondial.

Un rendez-vous annuel essentiel pour dialoguer sur les grandes tendances d'un monde électrique

connecté et durable et pour renforcer la place de la France dans la gouvernance technique mondiale.

Représenté par une forte délégation d'experts, le GIMELEC a soutenu avec succès les intérêts industriels de ses membres dans un

contexte de compétition internationale de plus en plus marquée.

Lors de ce sommet, Carine Glas, présidente du CEF, a annoncé la tenue en France de la réunion générale de l'IEC en 2030. Le GIMELEC est d'ores et déjà engagé au sein du Comité Électrotechnique

Français (CEF) pour organiser ce sommet qui réunira des centaines d'experts internationaux. C'est une occasion unique de valoriser notre savoir-faire industriel et de peser sur les feuilles de route technologiques de la prochaine décennie.

### OSD MARQUE LE DÉBUT D'UNE NOUVELLE ÈRE POUR LA RÉDACTION DES STANDARDS

L'année 2025 a été marquée par la montée en puissance de la plateforme OSD (Online Standards Development) comme la référence dans le développement des standards à l'IEC. Ce nouveau système de travail collaboratif numérisé vise à une rédaction plus moderne et accessible des normes au niveau mondial. Mesurant le caractère structurant de ce nouvel outil, le GIMELEC est mobilisé pour obtenir un niveau de consensus syndical au profit de ses adhérents, en participant activement au groupe de travail mené par l'IEC sur l'utilisation d'OSD.

### UNE COMMISSION DÉDIÉE AUX ENJEUX NUMÉRIQUES TRANSVERSES

Le GIMELEC s'est doté en 2025 d'une commission spécifique sur les enjeux numériques des produits. Ce groupe de réflexion transverse aborde des sujets critiques tels que le Passeport Numérique des Produits (DPP), la gestion des catalogues de données (Data Catalog) et l'impact des nouvelles réglementations européennes sur la donnée tels que le Cyber Resilience Act. L'objectif est d'avoir une approche numérique des produits dans des environnements système, permettant d'augmenter la performance des réseaux et des équipements électriques.

### EXCELLENCE TECHNIQUE ET TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

La standardisation est également un instrument majeur de la transition environnementale des infrastructures de puissance. En 2025, les experts du GIMELEC ont finalisé un travail exemplaire sur la spécification technique TS 62271-320, consacrée aux aspects environnementaux de l'appareillage haute tension. Ce document, fruit d'une implication majeure des adhérents, s'est imposé comme une référence pour les règles de l'analyse de cycle de vie d'une famille de produits.

### LA RÉSILIENCE À L'HONNEUR LORS DE LA JOURNÉE DU CNF CIGRE

Lors de la journée annuelle du comité national français du CIGRE le 16 octobre 2025, le GIMELEC a été très bien représenté dans la table ronde "Résilience, durabilité environnementale et ressources pour un système électrique adapté aux transitions énergétique et numérique" avec la participation d'adhérents et de permanents. Le GIMELEC a souligné que la résilience des équipements et des réseaux électriques est fondamentale et conditionne la capacité de nos sociétés à fonctionner et résister aux chocs climatiques, technologiques (incluant les menaces numériques) et géopolitiques à venir.

**FOCUS ENVIRONNEMENT & ÉCONOMIE CIRCULAIRE**

# L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE, MOTEUR DE COMPÉTITIVITÉ ET DE RÉSILIENCE INDUSTRIELLE

En 2025, l'économie circulaire et l'environnement sont devenus des axes majeurs de la transformation industrielle européenne face aux nouvelles réglementations, à la volatilité des matières premières et à la concurrence internationale. Le GIMELEC a intensifié son rôle pour coordonner, mobiliser les industriels et défendre des positions collectives, assurant cohérence entre ambitions européennes, contraintes industrielles et compétitivité.

Face à l'intensification de la concurrence internationale, la dépendance aux matières premières et l'augmentation des exigences environnementales, l'Europe a engagé une refonte de sa stratégie industrielle où l'économie circulaire s'affirme comme levier de compétitivité, de résilience industrielle et de décarbonation.

Cette dynamique s'est traduite par la présentation de la Boussole de compétitivité européenne, en cohérence avec le Clean Industrial Deal, plaçant la circularité au cœur de sa stratégie.

Cette ambition sera portée dans le cadre du futur Circular Economy Act attendu en 2026. Une consultation a été lancée à l'été 2025, à laquelle le GIMELEC a contribué avec la FIEEC, afin de porter une vision industrielle adaptée aux enjeux de la filière.

## ESPR : ÉCOCONCEPTION ET PRIORISATION DES PRODUITS DANS LE PROGRAMME DE TRAVAIL EUROPÉEN

Le règlement ESPR (Ecodesign for Sustainable Products Regulation) constitue un autre pilier de la circularité en introduisant des exigences de durabilité, de réparabilité et de circularité. Sa mise en œuvre s'appuie sur un programme de travail pluriannuel 2025-2030, qui identifie les familles de produits prioritaires. Les IRVE, moteurs électriques et variateurs de vitesse y figurent.

Le GIMELEC avait participé aux consultations et mobilisé les industriels de la filière afin d'anticiper les impacts de ces exigences et de contribuer à une approche adaptée aux équipements de la filière.

## MACF : PRÉVENIR LES DISTORSIONS DE COMPÉTITIVITÉ SUR LES CHAÎNES DE VALEUR AVAL

Dans le prolongement des travaux sur la compétitivité européenne, le GIMELEC s'est mobilisé sur le MACF - mécanisme d'ajustement carbone aux frontières, dans le cadre de la consultation de l'été 2025. La contribution soumise a mis en évidence les risques de distorsion de compétitivité pour les industries européennes aval,

exposées à la concurrence directe de produits finis importés non couverts par le dispositif, intégrant des matériaux soumis au MACF.

Afin de préserver l'équité concurrentielle et l'efficacité environnementale du mécanisme, le GIMELEC a demandé l'extension du périmètre à certains produits aval. Cette distorsion a été reconnue par la Commission européenne qui a engagé des travaux de révision du MACF, envisageant une extension à compter de 2026. La mobilisation du GIMELEC se poursuit aux niveaux national et européen.

## DONNÉES ENVIRONNEMENTALES : STRUCTURER, HARMONISER ET SÉCURISER LES MÉTHODOLOGIES

Les données environnementales ont constitué un autre axe de travail, avec la rédaction et la publication de règles spécifiques de produits (PSR) pour :

- le monitoring des bâtiments,
- des cellules haute tension.

Ces travaux visent à doter la filière de méthodes robustes pour une évaluation environnementale fiable et une base de comparabilité des produits.

Outre ces livrables, le GIMELEC contribue activement à harmoniser les méthodes au sein des instances de normalisation (IEC, CENELEC, AFNOR) et auprès des programmes opérateurs et organisations professionnelles afin de garantir la cohérence des exigences et de sécuriser l'usage des données environnementales.

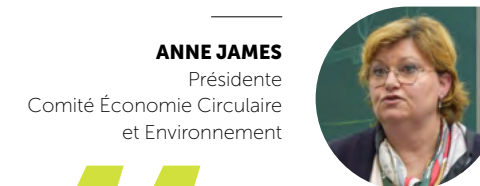


## STRUCTURATION DES MARCHÉS ET MODÈLES CIRCULAIRES

En 2025, le GIMELEC a renforcé ses initiatives visant à structurer les marchés de l'économie circulaire. Les échanges ont permis d'identifier les freins opérationnels au réemploi, reconditionnement et remanufacturing, de clarifier les attentes clients, et de mieux qualifier les spécificités du B2B auprès des autorités.

## FIERE : UNE FEUILLE DE ROUTE FILIÈRE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE DES RÉSEAUX

Les travaux engagés dans le cadre de la feuille de route RSE d'ENEDIS ont franchi une étape avec leur sanctuarisation au sein de la FIERE, nouvelle association de la filière des réseaux électriques. Désormais portée à l'échelle de la filière, cette feuille de route établit une ambition commune autour de l'écoconception, de l'allongement de la durée de vie des équipements et du recyclage. Le GIMELEC y joue un rôle central en tant que pilote de l'orientation dédiée aux méthodologies environnementales.



**ANNE JAMES**  
Présidente  
Comité Économie Circulaire  
et Environnement

Face à la volatilité des matières premières et aux tensions d'approvisionnement, l'économie circulaire s'impose comme un levier majeur de compétitivité et de résilience ; le GIMELEC mobilise les industriels pour structurer des réponses collectives et renforcer la souveraineté industrielle.

## SOUVERAINETÉ



### ZOOM SUR SÉCURISATION MATIÈRES PREMIÈRES

Le GIMELEC s'est mobilisé via sa participation aux échanges conduits avec les pouvoirs publics sur les aimants permanents dans un contexte marqué par le durcissement des mesures chinoises de contrôle

à l'exportation. Ces travaux ont permis d'alimenter la réflexion sur les dépendances et les leviers de souveraineté. Le GIMELEC a également contribué aux échanges de l'OFREMI sur les GOES et le cuivre pour identifier les besoins de la filière et les pistes de sécurisation des approvisionnements.

# CARTOGRAPHIE DES ACTEURS

La défense des intérêts de nos adhérents implique des liens étroits avec de nombreux partenaires et organisations, dont le GIMELEC est souvent membre.

## REPRÉSENTATION PATRONALE



\* Le GIMELEC acteur de la fondation et/ou de la gouvernance de ces organisations

## NORMALISATION & TECHNOLOGIES



## MARCHÉ INDUSTRIE



## MARCHÉ ÉNERGIES



## MARCHÉ ÉLECTROMOBILITÉ



## MARCHÉ DATA CENTER



## MARCHÉ BÂTIMENTS



## ATTRACTIVITÉ - SOCIÉTÉ



## ÉCONOMIE CIRCULAIRE

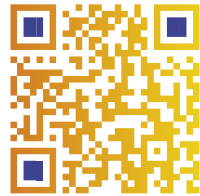


## COMITÉS EUROPÉENS



## NOTRE ÉQUIPE

- 1 **Antoine de Fleurieu**  
Délégué Général
- 2 **Rodolphe de Beaufort**  
Délégué Général Adjoint  
Délégué Énergies
- 3 **Edwige Bernard**  
Chargée de Mission  
Affaires Publiques et Métiers
- 4 **Cassie Beudet**  
Chargée de Mission  
Économie Circulaire et  
Environnement
- 5 **Clémence Brodier**  
Déléguée Adjointe Énergies
- 6 **Virginie Charles**  
Déléguée Industrie
- 7 **Clémence Delannoy**  
Alternante Industrie
- 8 **Delphine Eyraud**  
Déléguée Bâtiments
- 9 **Sébastien Flet Reitz**  
Directeur  
Communication
- 10 **Sandrine Gervais**  
Assistante Industrie,  
Économie Circulaire  
et Environnement
- 11 **Hakima Ghersbraham**  
Déléguée  
Économie Circulaire  
et Environnement
- 12 **Philippe Jan**  
Directeur Adjoint  
Marketing Technique
- 13 **Valérie Lameul**  
Assistante  
Gestion des adhésions  
et des statistiques
- 14 **Ronan Lancelot**  
Chargé de mission  
Énergies
- 15 **Thierry Mazurel**  
Directeur  
Administratif et Financier
- 16 **Françoise Noalhat**  
Secrétariat Ressources  
Humaines, Administratif  
et Financier
- 17 **Yannick Rest**  
Directeur Marketing  
Technique
- 18 **Maryline Sivilla**  
Assistante Marketing  
Technique
- 19 **Christine Vidal**  
Assistante Bâtiments
- 20 **Joël Vormus**  
Délégué Data Centers  
Directeur Affaires Publiques
- 21 **Claude Ricaud**  
Conseiller  
IRVE & Flexibilités



**GIMELEC**

Nous décuplons les énergies